

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার  
কৃষি মন্ত্রণালয়  
প্রশাসন-৩ অধিশাখা  
[www.moa.gov.bd](http://www.moa.gov.bd)

নং-১২.০০.০০০০.০২১.২৯.০০৭.১৫- ২২৩

তারিখঃ ০৯ চৈত্র ১৪২২  
২৩ মার্চ ২০১৬

বিষয় : আগামী ১৭-২১ এপ্রিল, ২০১৬ সময়ে বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন একাডেমী (বার্ড), কুমিল্লায় অনুষ্ঠিত  
'Monitoring and Evaluation of Development Project' বিষয়ক ০৫ (পাঁচ) কর্মদিবস মেয়াদী  
প্রশিক্ষণ কোর্সে কর্মকর্তা মনোনয়ন।

সূত্র : বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন একাডেমী, কুমিল্লা এর পত্র নং- বার্ড/প্রকল্প/২০১৬/২৯/৩১৪, তাং-০১ মার্চ, ২০১৬।

উপর্যুক্ত বিষয়ে বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন একাডেমী (বার্ড) হতে প্রাপ্ত পত্রের আলোকে বর্ণিত প্রশিক্ষণ  
কোর্সে অংশগ্রহণের নিমিত্ত আগ্রহী প্রার্থীদের (যদি থাকে) মনোনয়ন নির্ধারিত তারিখের মধ্যে বাংলাদেশ পল্লী  
উন্নয়ন একাডেমী (বার্ড) বরাবর প্রেরণপূর্বক মন্ত্রণালয়কে অবহিত করার জন্য নির্দেশক্রমে অনুরোধ করা হলো।

০২। প্রশিক্ষণ সম্পর্কিত যাবতীয় তথ্য [www.moa.gov.bd](http://www.moa.gov.bd)-তে পাওয়া যাবে।

(আমেনা বেগম)

উপসচিব

☎ঃ ৯৫৪০৮৮৫

e-mail: [dsadmn32014@gmail.com](mailto:dsadmn32014@gmail.com)

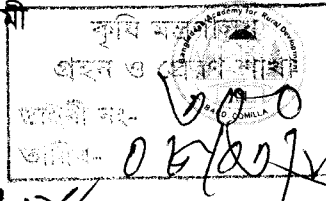
**বিতরণঃ (জ্যেষ্ঠতার ভিত্তিতে নয়)ঃ**

১. চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ কৃষি উন্নয়ন কর্পোরেশন, মতিঝিল, ঢাকা।
২. নির্বাহী চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ কৃষি গবেষণা কাউন্সিল, ফার্মগেট, ঢাকা।
৩. মহাপরিচালক, কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তর, খামারবাড়ী, ঢাকা-১২১৫।
৪. মহাপরিচালক, বাংলাদেশ কৃষি গবেষণা ইনস্টিটিউট, গাজীপুর।
৫. মহাপরিচালক, বাংলাদেশ ধান গবেষণা ইনস্টিটিউট, গাজীপুর।
৬. মহাপরিচালক, বাংলাদেশ পরমাণু কৃষি গবেষণা ইনস্টিটিউট, ময়মনসিংহ।
৭. মহাপরিচালক, বাংলাদেশ ইক্ষু গবেষণা ইনস্টিটিউট, ঈশ্বরদী, পাবনা।
৮. মহাপরিচালক, বাংলাদেশ পাট গবেষণা ইনস্টিটিউট, শেরে বাংলা নগর, ঢাকা।
৯. মহাপরিচালক, জাতীয় কৃষি প্রশিক্ষণ ইনস্টিটিউট, জয়দেবপুর, গাজীপুর।
১০. মহাপরিচালক, কৃষি বিপণন অধিদপ্তর, খামারবাড়ী, ঢাকা-১২১৫।
১১. নির্বাহী পরিচালক, বাংলাদেশ ফলিত পুষ্টি প্রশিক্ষণ ইনস্টিটিউট, শেরে বাংলা নগর, ঢাকা।
১২. নির্বাহী পরিচালক, তুলা উন্নয়ন বোর্ড, খামারবাড়ী, ফার্মগেট, ঢাকা।
১৩. নির্বাহী পরিচালক, বরেন্দ্র বহুমুখী উন্নয়ন কর্তৃপক্ষ, রাজশাহী।
১৪. পরিচালক, কৃষি তথ্য সার্ভিস, খামারবাড়ী, ঢাকা-১২১৫।
১৫. পরিচালক, মৃত্তিকা সম্পদ উন্নয়ন ইনস্টিটিউট, খামারবাড়ী সড়ক, ঢাকা-১২১৫।
১৬. পরিচালক, বীজ প্রত্যয়ন এজেন্সী, জয়দেবপুর, গাজীপুর।

**অনুলিপিঃ সদয় জ্ঞার্থার্থে ও কার্যার্থেঃ**

- ১। প্রোগ্রামার, কৃষি মন্ত্রণালয়, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা (ওয়েব সাইটে প্রকাশের অনুরোধসহ)

বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন একাডেমী  
কোটবাড়ী, কুমিল্লা, বাংলাদেশ



Bangladesh Academy for Rural Development  
Kotbari, Comilla, Bangladesh

সংখ্যাঃ বার্ড/প্রকল্প/২০১৬/২৯

তারিখ : ১৮ ফাল্গুন ১৪২২

০১ মার্চ ২০১৬ খ্রিস্টাব্দ

বিষয়ঃ “Monitoring and Evaluation of Development Project” শীর্ষক প্রশিক্ষণ মনোনয়ন প্রদান প্রসঙ্গে।

মহোদয়,

বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন একাডেমী (বার্ড), কুমিল্লা প্রতিবছরের ন্যায় এ বছরও নিজস্ব উদ্যোগে পল্লী উন্নয়ন বিষয়ক স্কুল মেয়াদী বিভিন্ন প্রশিক্ষণ কোর্স সংগঠন করার উদ্যোগ গ্রহণ করেছে। তারই অংশ হিসেবে আগামী ১৭-২১ এপ্রিল, ২০১৬ সময়ে বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন একাডেমী (বার্ড), কুমিল্লায় “Monitoring and Evaluation of Development Project” বিষয়ক ০৫ (পাঁচ) কর্মদিবস মেয়াদী একটি প্রশিক্ষণ কোর্স অনুষ্ঠিত হবে। বাংলাদেশের পরিবর্তনশীল আর্থ-সামাজিক প্রেক্ষাপটে উন্নয়ন প্রচেষ্টার সাথে সম্পৃক্ত যথাযথ প্রকল্প পরিকল্পনা গ্রহণ ও বাস্তবায়ন অত্যন্ত গুরুত্বপূর্ণ অনুষ্ণে পরিণত হয়েছে। উন্নয়ন প্রক্রিয়ার বর্তমান ধারার সাথে প্রকল্প প্রণয়ন ও বাস্তবায়নের সুপারিকল্পিত সংযোগ আনা একান্ত প্রয়োজন। এ প্রেক্ষাপটে বার্ড কর্তৃক আয়োজিত বর্ণিত প্রশিক্ষণ কোর্সটি গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রাখবে বলে আমরা বিশ্বাস করি। বিস্তারিত তথ্য জানার সুবিধার্থে কোর্সের উদ্দেশ্য, বিষয়বস্তু, কোর্স পরিচালনা পদ্ধতি এবং অংশগ্রহণকারীদের ধরন সম্বলিত একটি কোর্স ব্রশিউর এতদসঙ্গে সংযুক্ত করা হলো। উল্লেখ্য, অংশগ্রহণকারী কর্মকর্তার শিক্ষাগত যোগ্যতা কমপক্ষে স্নাতক হতে হবে।

উল্লিখিত প্রশিক্ষণ কোর্সে অংশগ্রহণকারীগণের থাকা ও খাওয়ানসহ প্রশিক্ষণ ফি ৪,০০০ (চার হাজার) টাকা নির্ধারণ করা হয়েছে। প্রশিক্ষণার্থীর যাতায়াত ব্যয় মনোনয়নকারী কর্তৃপক্ষ বহন করবে। কোর্স ফি চেক এর মাধ্যমে মহাপরিচালক, বার্ড এর বরাবরে কোর্স আরম্ভ হবার পূর্বে ডাকযোগে অথবা প্রশিক্ষণের দিন প্রশিক্ষণার্থীর সাথে পাঠানো যাবে।

আপনার প্রতিষ্ঠান হতে এক বা একাধিক মধ্য পর্যায়ের কর্মকর্তাকে উপরোক্ত কোর্সে অংশগ্রহণের জন্য মনোনয়নপূর্বক মনোনীত কর্মকর্তাদের নাম, পদবী ও অন্যান্য প্রাসঙ্গিক তথ্যাদি (সম্ভব হলে সংযুক্ত ছক অনুযায়ী) আগামী ৩০ মার্চ ২০১৬ তারিখের মধ্যে পরিচালক (প্রশিক্ষণ), বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন একাডেমী বরাবরে প্রেরণের জন্য অনুরোধ করছি। মনোনীত প্রশিক্ষণার্থীগণকে ১৬ এপ্রিল ২০১৬ তারিখ বিকাল ৫ঃ০০ টার মধ্যে বার্ড হোস্টেলে রিপোর্ট করতে হবে।

প্রশিক্ষণ কোর্সটি সংগঠনে আপনার আন্তরিক সহযোগিতা কামনা করছি।

ধন্যবাদান্তে।

প্রাপক :

সচিব

কৃষি মন্ত্রণালয়

বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা

কৃষি মন্ত্রণালয়	প্রশিক্ষণ ও প্রশাসন শাখা
সংস্করণ নং- ৩০০	তারিখ- ০৮/০৩/১৬
প্রাপক :	সচিব
কৃষি মন্ত্রণালয়	বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা
তারিখ : ১৬/০৩/১৬	তারিখ : ০৮/০৩/১৬

স্বাক্ষরিত ০২.০৩.২০১৬  
(সালাহউদ্দিন মাহমুদ)

মহাপরিচালক

টেলিফোন নং : ০৮১-৬০৬০০

dgbard1959@gmail.com

১৬১-

বাংলাদেশ পল্লী উন্নয়ন একাডেমী  
কোটবাড়ী, কুমিল্লা, বাংলাদেশ



Bangladesh Academy for Rural Development  
Kotbari, Comilla, Bangladesh

### Application Form for BARD Initiated Course

To

Director (Training)  
BARD, Kotbari, Comilla  
Bangladesh

1. Title of the Course : Monitoring and Evaluation of Development Project
2. Duration : One week
3. Name of the Candidate :
4. Name and Address of the Sponsoring Agency(If applicable) :
5. A. Present Official Address of the Candidate (if sponsored by the institution) :
  - a) Designation:
  - b) Institution :
  - c) Fax No. :
  - d) E-mail :
  - e) Telephone :
  - f) Cell No. :
- B. If self-sponsored :
6. Last Degree of Candidate :
7. Total Service Experience (Years) :
8. Signature of the Candidate :
9. Date of Application :
10. Consent by the authority of Sponsoring Agency (if applicable) :

(N.B. : Course fee should be paid through cheque in favour of Director General, BARD, Comilla after confirmation of candidature of the course by concerned authority of BARD)

#### **Reading Assignment:**

On the basis of lectures and case studies, the participants will be given some selected books and cases to study in the library.

#### **Guided Field visits:**

Visit to local level project areas, relevant institutions and some important areas;

#### **Practical work:**

The participants will be given an outline to simulate and design monitoring and evaluation on the basis of their experiences gathered from training.

#### **PARTICIPANTS**

The participants of the course are expected to be senior and mid level professionals and managers of NGOs and NGOs engaged in development project training and implementation. The number of participants is expected to be 20 in each batch.

#### **DURATION**

Duration of course will be one week including fieldwork and other assignments.

#### **COURSE FEE**

Course fee (including food and accommodation) Tk. 3,000.00 (Taka three thousand) only will be charged to each participant. This fee can be paid by participant him/herself or nominating agency. Traveling cost will be borne by the participants or by their sponsoring organizations.

#### **ACCOMMODATION**

The course is residential. BARD will provide accommodation for all participants in the campus.

#### **ACADEMIC STAFF**

Senior faculty members of BARD having long experiences in training, research and local level project management with background in social and natural sciences will be associated with the course. Selected guest speakers may also be invited to deliver lectures and share experiences.

#### **AWARD**

On successful completion of the course, each participant will be awarded with a certificate.

#### **ADDRESS FOR CORRESPONDENCE**

##### **Director (Training)**

BARD, Kotbari, Comilla-3503

Tel : 880-81-60601-6 (PABX)

Fax : 880-81-68406

Email : [dgbard1959@gmail.com](mailto:dgbard1959@gmail.com)

[trainingbard@gmail.com](mailto:trainingbard@gmail.com)

Web : [www.bard.gov.bd](http://www.bard.gov.bd)

## **TRAINING COURSE ON Monitoring and Evaluation of Development Projects**

**Duration : One Week**



**Bangladesh Academy for Rural Development**  
Kotbari, Comilla

## INTRODUCTION

Project is the cutting edge of development throughout the world. It is observed in many developing or undeveloped countries that most of their projects can show satisfactory results when efficiency in the implementation of projects is taken into account. The main causes of poor physical and financial performances of the projects are the weaknesses in project planning, implementation, monitoring and evaluation. Bangladesh is no exception to it. The available resources for development of the country are very limited. So, for effective use of resources it needs realistic plans, proper procedure of implementation, effective mechanism of monitoring and results oriented techniques of evaluation. Besides, proper project planning, implementation, monitoring and evaluation are required for sustaining rural development projects.

Bangladesh Academy for Rural Development (BARDD), Comilla is the pathfinder of many rural development models where participation of all categories of rural people, local level organizations and other government and non-government organizations is ensured. On the basis of this experience, BARDD has designed a training course on Monitoring and Evaluation of Development Projects for junior and mid level project planners and professionals and managers of government, non-government and local level organizations who are involved in rural development activities.

## OBJECTIVES

The general objective of the course is to acquaint the participants with the key elements necessary for

- effective monitoring and evaluation of development projects. The specific objectives of the course are to :
- Describe the concepts of development project planning with special reference to rural development;
  - Identify and use different project monitoring and evaluation indicators, techniques and MIS necessary for successful project management; and
  - Share experiences gathered on monitoring and evaluation of rural development projects among the participants themselves.

## COURSE CONTENTS

### Module-I: Conceptual Aspects

- Development of project planning, definition, rationale, approaches and strategies; plans and projects planning environment.

### Module-II: Monitoring and Evaluation of Development Project

- Project appraisal, management, strategies, methods and techniques of project implementation;
- Assessment of project risk and uncertainty, ELA;
- Assessment of financial, economic and social impacts of rural development projects;
- PKA/PLI, RRA techniques for collecting information for planning;
- Participatory monitoring and evaluation of the project.

### Module III: Development Project Implementation, Monitoring and Evaluation

- Project implementation strategies;
- Budgeting and disbursement;
- Monitoring and Evaluation: Concept difference between monitoring and evaluation;
- Identification of variables and indicators;
- Different approaches, methods for monitoring project activities; MIS in project management;
- Methodology and indicators to be used in evaluation of economic, social, credit, training, agricultural and group activities of the project;
- Preparation and use of LOGFRAME monitoring and evaluation;
- Project Planning Techniques : Gantt Chart, Network Analysis; Use of PERT and CPM ;
- Conducting surveys and other studies monitoring and evaluation of the project.

## TRAINING METHODS

The following methods will be followed conducting the course:

- Lectures :**  
Lectures followed by discussions and support handouts.

- Case Study:**  
Preparation of case studies on selected successful projects for group works.